

La Rozavère distinguée pour sa gouvernance

La Fondation de La Rozavère a reçu en juin dernier le 2^e prix 2019 décerné par le Cercle suisse des administratrices. Cette instance a salué la politique de diversité et de gouvernance de l'EMS et a souligné que notre Conseil de fondation est constitué de 3 femmes sur 10 personnes et qu'il est présidé par une femme. Il a relevé que La Rozavère compte 25 % de femmes à la direction et 75 % de femmes cadres et que cet engagement se traduit par des plans de carrière personnalisés, du soutien dans la progression professionnelle, une équité salariale et une prise en compte des contraintes familiales pour équilibrer travail et famille. La Rozavère se distingue aussi par un

engagement proactif et l'instauration de méthodes d'accompagnement novatrices. Par cette approche, elle «réussit à maintenir une grande autonomie des résidents et à s'intégrer de manière exemplaire dans le tissu social». Cette récompense intervient alors que le débat est de plus en plus présent dans les milieux politiques sur la nécessité d'augmenter les femmes dans les cercles dirigeants et dans les conseils d'administration. La Rozavère a pris acte avec satisfaction de cette récompense et remercie sa présidente, Nicole Grin, pour son engagement et son appui constant.



CERCLE SUISSE DES
ADMINISTRATRICES

Le Prix 2019 du Cercle Suisse des Administratrices récompense
la Fondation La Rozavère
pour sa politique de diversité et de gouvernance

2^{ème} prix à égalité - décerné à la Fondation La Rozavère

Le choix du Jury s'est porté sur cette institution créée en 1887 et qui est le plus ancien et le plus grand EMS vaudois sur un seul site. Le conseil de Fondation est constitué de 3 femmes sur 10 et est dirigé par une Présidente, l'institution compte 25 % de femmes à la direction et 76 % de femmes cadres. L'engagement par rapport aux femmes se traduit par des plans de carrière personnalisés, du soutien dans la progression professionnelle, une équité salariale et la prise en compte des contraintes familiales pour équilibrer travail et famille.

Cette institution se distingue particulièrement par un engagement proactif, l'instauration de méthodes d'accompagnement novatrices et de mesures allant au-delà de ce que lui impose la loi. Par cette approche, elle réussit à maintenir une grande autonomie des résidents et à s'intégrer de manière exemplaire dans le tissu social.

Les membres du Comité du Cercle Suisse des Administratrices, ainsi que les membres du Jury du Prix, félicitent les dirigeants de la Fondation La Rozavère pour le rôle exemplaire qu'ils jouent dans l'économie, et leur souhaitent plein succès pour la poursuite de leurs missions.

Lausanne, le 17 juin 2019

Le comité du Cercle Suisse des Administratrices



Du lundi au vendredi, le restaurant «Les Escapades Gourmandes» est ouvert le midi.
Le samedi, le restaurant est fermé,
sauf pour les familles et les visites des résidents qui peuvent déguster le menu du jour.
Le dimanche midi, notre menu du jour et une carte réduite sont proposés.

Le restaurant est ouvert le soir uniquement sur réservation dès 10 personnes.

Notre table d'hôtes et un service traiteur sont disponibles sept jours sur sept.

Pour tout renseignement et réservation :

Les Escapades Gourmandes SA, Ch. de Rovéréaz 23, CP 91, 1000 Lausanne 10
Tél. : 021 651 40 00 - www.lesescapadesgourmandes.ch

Ce journal vous a-t-il plu ? Voulez-vous soutenir sa parution future ?
Vous pouvez faire un don sur le CCP 10-1753-4

Management et moments récréatifs

La population vaudoise vieillit. Malgré les efforts louables des autorités pour favoriser autant que possible le maintien à domicile et trouver des solutions alternatives au placement en EMS, nous sommes très sollicités comme tous les EMS du canton. À La Rozavère, le taux d'occupation est en permanence de 100 %. L'étude que Statistique Vaud vient de publier est très éclairante (p. 2). Les résidents entrent en EMS toujours plus tard, mais lorsqu'ils sont accueillis, ils nécessitent un engagement soutenu des équipes soignantes. Les pathologies sont plus complexes, plus lourdes et mobilisent nos collaborateurs de manière intense. Preuve en est la multiplication des divisions de psychiatrie de l'âge avancé dans le canton, comme nous envisageons nous-mêmes de le faire lors de l'ouverture de notre futur bâtiment R3.

Prendre en charge les résidents et leur garantir une vie digne est un défi de tous les jours.

Nous cherchons constamment à améliorer notre offre de soins, en particulier avec l'introduction de la méthode Montessori. Dans ce travail difficile, des moments récréatifs, comme celui du 29 juin dernier avec le Kiosque à musiques, sont particulièrement bienvenus. Je remercie ici Jean-Marc Richard et toute son équipe pour le supplément de soleil que la RTS a apporté à La Rozavère (p. 3). Ce fut un beau moment.

Dans ce journal, il est aussi question de bonne gouvernance. La Rozavère a été distinguée par le Cercle suisse des administratrices (p. 4). La Rozavère est très honorée de cette distinction.

Pierre Ethenoz, directeur général



Radiographie des EMS vaudois



Statistique Vaud, l'organisme du Département des finances et des relations extérieures, a publié cet été une analyse des admissions et sorties dans les EMS vaudois. Les conclusions de cette étude sont en phase avec ce qui est constaté à La Rozavère.

À fin 2017, quelque 6'100 personnes âgées de 65 ans et plus étaient hébergées dans un EMS du canton. L'évolution de l'espérance de vie ainsi que les mesures visant à favoriser le maintien à domicile entraînent un report dans le temps des entrées des résidents. Ce phénomène conduit à un vieillissement de la population hébergée (+ 5 mois en dix ans) et plus particulièrement des femmes. Ce report dans le temps des entrées est un phénomène que La Rozavère constate également. Ainsi, l'âge moyen des entrées dans notre EMS a augmenté de quelques mois, passant de 87,8 ans en 2017 à 88,6 ans en 2018.

Au plan cantonal, 73 % des personnes vivant en EMS sont des femmes. La proportion de résidentes croît avec l'âge, passant de 48 % chez les jeunes seniors (de 65 à 69 ans) à 83 % chez les plus âgées (dès 95 ans). Cette prédominance féminine est liée à leur longévité, mais également à une sous-représentation masculine. On ne compte que 27 %

d'hommes parmi les pensionnaires d'EMS dès 65 ans, alors qu'ils sont 43 % dans la population résidente correspondante. En effet, de nombreux hommes peuvent bénéficier de l'aide de leur conjointe, souvent plus jeune, ce qui permet leur maintien à domicile plus longtemps.

À fin décembre 2017, l'âge moyen des résidents était de 85,7 ans. Les femmes sont nettement plus âgées que les hommes (86,8 ans contre 82,9). En l'espace de dix ans, l'âge moyen des résidents s'est élevé de 5 mois et ceci en particulier chez les femmes (+ 8 mois).

Alors que la population vaudoise âgée de 65 ans et plus a progressé de 27 % en dix ans, le nombre de résidents du même âge dans les EMS du canton n'a crû que de 23 %, passant de 4'946 pensionnaires en 2007 à 6'070 en 2017. Cela démontre un recours accru à des prestations permettant d'éviter ou de retarder l'hébergement : aide et soins à domicile, centres d'accueil temporaires...

Reste que malgré cette volonté de favoriser autant que possible le maintien à domicile, les EMS ont des taux d'occupation très élevés. La Rozavère travaille ainsi au maximum de ses capacités tout au long de l'année. Notre taux d'occupation était de 100, 97 % en 2017 et de 99,59 % en 2018. (Source : numerus 5-2019/www.scris.vd.ch)



Une bonne humeur communicative

Le 29 juin dernier, l'espace hôtelier de La Rozavère a accueilli le Kiosque à musiques, l'émission de Jean-Marc Richard que l'on ne présente plus. L'occasion pour le célèbre animateur de revenir sur un site qu'il connaît bien, car La Rozavère avait déjà eu l'occasion d'accueillir le Kiosque à musiques en 2012 lors de son 125^e anniversaire.

Ce mélange de bonne humeur, de convivialité et de musique populaire a une nouvelle fois enchanté les auditeurs et les résidents de La Rozavère. Jean-Marc Richard sait mieux que personne mettre en valeur les institutions et les personnes qui participent à son émission. Il a d'ailleurs rappelé qu'il était un enfant de Chailly et qu'il était allé en classe avec Pierre Ethenoz. Ce dernier a saisi l'occasion pour rappeler les transformations qui attendent la fondation en ce qui concerne les nouveaux bâtiments et l'introduction de la méthode Montessori pour la prise en charge des résidents.

La parole a été également donnée à Nicole Grin, présidente du Conseil de fondation, à Xavier Bats, directeur hôtelier, et à Jacques Perrin, président de l'association «Les amis de La Rozavère», qui a pu faire la promotion de cette dernière qui organise des activités pour les résidents et favorise ainsi leur intégration dans le tissu social.

Un programme musical très varié a rythmé l'émission, avec la participation de Yannick Popesco, Karin Sever, l'Orchestre champêtre BööDeLe, le trio Eunio Shuffle et la Chanson d'Epalinges dirigée par Isabelle Favre Pralong.

Si vous avez manqué l'émission, elle est disponible sur le site www.rts.ch.

Si vous désirez adhérer à l'association «Les amis de La Rozavère», merci de vous inscrire par mail ou par téléphone (voir dernière page).